

*Gestärkt in die Zukunft gehen ...*

## **Kosten senken durch ergebnisbezogene Arbeitszeitflexibilisierung**

Trotz einer seit Jahren zunehmenden Flexibilisierung der Arbeitszeit wird diese in vielen Unternehmen nach wie vor in einem Spagat zwischen Mitarbeiter- und Unternehmensinteressen realisiert. Die Folge: Oft überwiegt dabei das Mitarbeiterinteresse, so dass das Unternehmen z. B. in auslastungsschwachen Zeiten Anwesenheit zu Lasten des Ergebnisses bezahlt.

Dieses Potential lässt sich heben. Damit eine am Kundenbedarf und an betrieblichen Prozessen orientierte Nutzung der Arbeitszeit zur täglich gelebten Praxis werden kann, muss Arbeitszeit für Mitarbeiter wie Vorgesetzte zu einer wesentlichen Steuergröße im Unternehmen werden.

Wie ein Arbeitszeitsystem aufgebaut ist, das diese Ziele bestmöglich unterstützt, welche Rahmenbedingungen – insbesondere in Verbindung mit einem ergebnisbezogenen Leistungsentgeltssystem - förderlich sind, und wie man dahin kommt, erfahren Sie in diesem Workshop:

- Inhalte:**
- Rahmenbedingungen bei der Gestaltung von Arbeitszeitmodellen (Gesetzliche sowie tw. tarifliche, betriebliche und arbeitsvertragliche Ebene)
  - Warum Arbeitszeitsysteme nicht immer den gewünschten Erfolg bringen und was man dagegen tun kann
  - Die zentralen Informationen und Kennzahlen zur Steuerung der Arbeitszeit
  - Bewährte Regeln für eine ergebnisbezogene Arbeitszeitsteuerung
  - Die Führungskraft als Schlüsselfaktor eines funktionierenden Arbeitszeitsystems
  - Den Erfolg potenzieren und nachhaltig absichern: Kombination des Arbeitszeitmodells mit einem abgestimmten Leistungsentgeltssystem
  - Praxisbeispiele inkl. Formulierungen aus Betriebsvereinbarungen
  - Diskussion von Fragestellungen, (wenn gewünscht auch zu den eigenen Arbeitszeitmodellen der Teilnehmer)

**Zielgruppe:** Unternehmer und Geschäftsführer, Werks- und Betriebsleiter, Personalleiter  
Hinweis: Um einen intensiven Erfahrungsaustausch zu gewährleisten, ist die Teilnehmerzahl begrenzt

**Termin:** Donnerstag, 17. Oktober 2019 von 9.30 – 17.00 Uhr in München

**Investition:** € 490,- zzgl. MwSt.  
Im Preis enthalten sind Workshop-Unterlagen, Pausengetränke und Mittagessen

**Anmeldung:** Mit dem Formular auf der Rückseite oder unter [www.ipu-online.de](http://www.ipu-online.de)

## RÜCKANTWORT

per Post oder

**per Fax an 089 / 55 74 43**

**IPU** Beyer, le Maire & Partner GbR  
Landshuter Allee 8  
80637 München

Ich melde mich an zum Workshop:

### Kosten senken durch ergebnisbezogene Arbeitszeitflexibilisierung

- Termin: Donnerstag, 17. Oktober 2019 von 9.30 – 17.00 Uhr in München  
Kosten: EUR 490,-- zzgl. Mehrwertsteuer
- Ich kann diesen Termin leider nicht wahrnehmen, möchte aber an einem späteren Workshop zu diesem Thema teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über zukünftige Termine.
- Ich kann diesen Termin leider nicht wahrnehmen, bin aber an diesem Thema interessiert. Bitte nehmen Sie Kontakt mit mir auf.

#### Absender:

Name, Vorname: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Position: \_\_\_\_\_

Adresse: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

E-Mail: \_\_\_\_\_

Datum / Unterschrift: \_\_\_\_\_